



МИНИСТЕРСТВО СТРОИТЕЛЬСТВА И ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОГО ХОЗЯЙСТВА

федеральное государственное бюджетное учреждение
«Научно-исследовательский институт строительной физики
Российской академии архитектуры и строительных наук» (НИИСФ РААСН)
ОТРАСЛЕВОЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА В ЖКХ
127238, г. Москва, Локомотивный проезд, д. 21, www.rostzkh.ru, +7 (495) 5857320, E-mail: info@niisf.org

Всероссийский практический семинар
ПЕРЕЗАГРУЗКА ЖКХ:
СТРАТЕГИЯ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ
И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

13-15 октября 2026 г., г. Пятигорск

**Место проведения: Ставропольский край, г. Пятигорск,
ул. Первая Бульварная, 17, отель «Бештау»**

ДЕНЬ 1. 13 октября 2026 г. - СТРАТЕГИЧЕСКИЙ

09:00 – 10:00 | Регистрация участников. Приветственный кофе-брейк.

10:00 – 10:15 | **ОТКРЫТИЕ СЕМИНАРА**

Приветственное слово. К выступлению приглашены:

Ересько Алексей Васильевич – заместитель министра строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации (онлайн)

10:15 – 12:00 | **ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ «Производительность труда как основной фактор развития ЖКХ»**

Модератор:

Постовалова Алина Анатольевна – заместитель директора НИИСФ РААСН, руководитель Отраслевого центра повышения производительности труда в ЖКХ Минстроя России

К выступлению приглашены:

10:15-10:25 Приветственное слово.

Спикер уточняется – Правительство Ставропольского края

10:25-10:35 «Государственная политика в сфере повышения производительности труда в ЖКХ»

Радько Алексей Викторович – заместитель директора Департамента развития жилищно-коммунального хозяйства Минстроя России (онлайн)

10:35-10:45 «Меры поддержки отрасли ЖКХ в Ставропольском крае»

Спикер уточняется – Министерство жилищно-коммунального хозяйства Ставропольского края

10:45-10:55 «Региональный опыт реализации федерального проекта «Повышение производительности труда на предприятиях»

Спикер уточняется – Некоммерческая организация «Фонд содействия инновационному развитию Ставропольского края» (РЦК СК)

10:55-11:05 «Опыт повышения производительности труда ЖКХ в регионе и меры поддержки повышения эффективности деятельности в сфере ЖКХ»

Спикер уточняется – Министерство топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Краснодарского края

11:05-11:15 «Спикер и тема доклада уточняется»

11:15-11:25 «Опыт Федерального центра компетенций по внедрению инструментов бережливого производства в различных отраслях экономики»»

Спикер уточняется

11:25-11:35 «Отраслевая программа повышения производительности труда: цели, задачи, инструменты»

Постовалова Алина Анатольевна – заместитель директора НИИСФ РААСН, руководитель Отраслевого центра повышения производительности труда в ЖКХ Минстроя России

11:35-12:00 Дискуссия. Ответы на вопросы.

12:00 – 12:15 | Подписание соглашений

12:15– 12:30 | Перерыв

12:30 – 14:00 | АНАЛИТИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «Барьеры и возможности»

Модератор:

Марченкова Светлана Васильевна – руководитель школы бережливого ЖКХ ОЦК в ЖКХ Минстроя России.

Цели сессии:

- Выступления представителей регионов о мерах поддержки отрасли в регионах, реализуемых проектах повышения эффективности деятельности предприятий сферы ЖКХ и мерах повышения качества оказания услуг для населения
- Выступления руководителей предприятий ЖКХ
- Экспертный анализ ключевых проблем отрасли
- Определение потенциала роста производительности труда

К выступлению приглашены:

12:30-14:00 Спикеры и организации уточняются

14:00 – 15:00 | Перерыв на обед / кофе-брейк

15:00 – 16:30 | ТЕМАТИЧЕСКАЯ СЕКЦИЯ: «Методология и инструменты бережливого производства в ЖКХ»

Модератор:

Постовалова Алина Анатольевна – заместитель директора НИИСФ РААСН, руководитель Отраслевого центра повышения производительности труда в ЖКХ Минстроя России

15:00-15.10 «Перезагрузка ЖКХ: системный рост производительности труда через комплексную трансформацию процессов и ресурсов. Программа повышения производительности труда в ЖКХ до 2030 г.»

Постовалова Алина Анатольевна – заместитель директора НИИСФ РААСН, руководитель Отраслевого центра повышения производительности труда в ЖКХ Минстроя России

15:10-15:20 «Взаимодействие участников процесса повышения производительности труда в ЖКХ: отраслевые программы повышения производительности труда регионов, сбор статистики»

Долматов Александр Владимирович – заместитель руководителя по стратегическому развитию и инновациям ОЦК в ЖКХ

15:20-15:30 «Регуляторные изменения как системная мера повышения производительности труда в ЖКХ»

Ништа Ирина Александровна – заместитель руководителя по методологической и аналитической работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России

15:30-15:40 «Лучшие практики и коробочные решения для повышения производительности труда в ЖКХ: от пилотов к региональному тиражированию»

Буневский Владимир Фикратович – заместитель руководителя по проектной работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России

15:40-15:50 «Бережливый подход к кадрам: как готовить специалистов под задачи повышения производительности труда в отрасли»

Марченкова Светлана Васильевна – руководитель школы бережливого ЖКХ ОЦК в ЖКХ Минстроя России

15:50–16:00 «Система Бережливых фабрик – «ОптимоПро»: от хаоса к порядку»

Яцына Алексей Юрьевич – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России

16.00-16.30 Дискуссия. Ответы на вопросы. Подведение итогов.

ДЕНЬ 2. 14 октября 2026 г. - ПРАКТИЧЕСКИЙ

10:00 – 10:30 | Сбор участников. Приветственный кофе-брейк.

10.30–12.00 | СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ

«Производительность труда в ЖКХ Ставропольского края: от проблем к региональным решениям»

Цель сессии: совместная выработка практических решений по повышению производительности труда в организациях ЖКХ Ставропольского края с учетом отраслевой специфики, потребностей предприятий и приоритетов развития региона

Модератор:

Постовалова Алина Анатольевна — заместитель директора НИИСФ РААСН, руководитель Отраслевого центра повышения производительности труда в ЖКХ Минстроя России.

К участию приглашаются:

представители органов исполнительной власти Ставропольского края, муниципальных образований, ресурсоснабжающих и управляющих организаций, регионального центра компетенций, образовательных организаций и отраслевого экспертного сообщества

10.30–10.40 | УСТАНОВОЧНАЯ ДИСКУССИЯ

Основные вызовы и резервы повышения производительности труда в ЖКХ Ставропольского края

10.40–11.15 | РАБОТА В ТЕМАТИЧЕСКИХ ГРУППАХ

Участникам предлагается определить проблемы и сформировать решения по направлениям:

- технологические и производственные процессы
- цифровизация, диспетчеризация и работа с данными
- кадровое обеспечение и развитие компетенций
- регуляторные и организационные ограничения
- тиражирование лучших практик и коробочных решений
- взаимодействие региональных органов власти, предприятий ЖКХ, РЦК и ОЦК

11.15–11.45 | ПРЕЗЕНТАЦИЯ ПРЕДЛОЖЕНИЙ РАБОЧИХ ГРУПП

Каждая группа представляет:

- основные барьеры и зоны непроизводительности
- приоритетные меры регионального уровня
- решения, которые могут быть реализованы на предприятиях
- необходимые меры поддержки со стороны региона и ОЦК
- предложения для включения в отраслевую программу повышения производительности труда

11.45–12.00 | ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ

Формирование предварительного перечня решений и дальнейших шагов по повышению производительности труда в ЖКХ Ставропольского края.

Итог стратегической сессии

Проект региональной карты решений, включающий:

- приоритетные проблемы отрасли
- перечень первоочередных мероприятий
- предприятия и направления для реализации пилотных проектов
- лучшие практики и коробочные решения для внедрения
- потребность в обучении специалистов
- предложения по совершенствованию регулирования
- механизм дальнейшего взаимодействия Ставропольского края и ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Модераторы:

Постовалова Алина Анатольевна – заместитель директора НИИСФ РААСН, руководитель Отраслевого центра повышения производительности труда в ЖКХ Минстроя России

Долматов Александр Владимирович – заместитель руководитель ОЦК в ЖКХ по стратегическому развитию и инновациям

Сомодераторы:

Ништа Ирина Александровна – заместитель руководителя по методологической и аналитической работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Буневский Владимир Фикратович – заместитель руководителя по проектной работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Марченкова Светлана Васильевна – руководитель Школы бережливого ЖКХ ОЦК в ЖКХ Минстроя России.

Яцына Алексей Юрьевич – Руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России

12:00 – 13:00 | Перерыв на обед/ кофе-брейк

13:00-14:30 ДЕЛОВАЯ ВИКТОРИНА «БИТВА ЗА ЭФФЕКТИВНОСТЬ: ЖКХ – НА ПЕРЕЗАГРУЗКЕ» (с награждением победителей)

Модераторы:

Буневский Владимир Фикратович – заместитель руководителя по проектной работе ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Гусакова Лилитт Александровна – руководитель проекта по взаимодействию с регионами ОЦК в ЖКХ Минстроя России

Ассистент:

Денисова Светлана Ивановна – специалист ОЦК в ЖКХ Минстроя России

14:30 – 14:45 | Перерыв

14:45-15:45 Практикум бережливая фабрика процессов – «ОптимоПро»: от хаоса к порядку

Яцына Алексей Юрьевич – руководитель проекта ОЦК в ЖКХ Минстроя России

ДЕНЬ 3 (15 октября 2026 г.) – ПОСЕЩЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ЖКХ

08:30 – 09:00 | Сбор участников, инструктаж по технике безопасности

09:00 – 10:00 | ПОСЕЩЕНИЕ ОБЪЕКТА №1 | (на согласовании)

- Презентация предприятия и реализованных проектов по повышению производительности труда
- Демонстрация внедренных инструментов бережливого производства
- Обсуждение результатов и планов развития

10:30 – 11:30 | ПОСЕЩЕНИЕ ОБЪЕКТА №2 | (на согласовании)

- Презентация предприятия и реализованных проектов по повышению производительности труда
- Демонстрация внедренных инструментов бережливого производства
- Обсуждение результатов и планов развития

12:00 – 13:00 | ПОСЕЩЕНИЕ ОБЪЕКТА №3 | (на согласовании)

- Презентация предприятия и реализованных проектов по повышению производительности труда
- Демонстрация цифровых решений для оптимизации производственных процессов
- Обсуждение результатов и планов развития